



Centro de Negocios Futuro, C/ Lisboa 3, Madrid
Viernes 15 y sábado 16; viernes 22 y sábado 23 de junio de 2018
Horario: Viernes de 16:30 a 21:30; Sábado de 10:00 a 14:30

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

CURSO DE TÉCNICAS DE ANÁLISIS PROSPECTIVAS

DESCRIPCIÓN

En la sociedad actual, donde se combinan distintas amenazas, cualquier organización, ya sea pública o privada, necesita disponer de inteligencia oportuna, precisa y fiable, para asegurar una toma de decisiones de calidad, que proporcione ventajas competitivas, asegure la anticipación y evite la sorpresa.

La OCDE define la prospectiva como el conjunto de tentativas sistemáticas para observar a largo plazo el futuro de la ciencia, la tecnología, la economía y la sociedad con el propósito de identificar las tecnologías emergentes que probablemente produzcan los mayores beneficios económicos y sociales.

Se trata, por consiguiente, de una herramienta de apoyo a la planificación estratégica y de observación del entorno a largo plazo que tiene como objetivo la identificación temprana de amenazas y oportunidades, y en general de cualquier factor que pueden tener un gran impacto social, tecnológico y económico en el futuro.

Aunque los métodos prospectivos están pensados para el análisis estratégico y a largo plazo, pueden ser aplicados, con adaptaciones, en el corto plazo, para comprender mejor una situación actual y favorecer su evolución en la dirección que interese.

Analizar el futuro es atreverse a tomar la delantera con la finalidad de buscar las mejores opciones para comenzar a construirlo. Pero analizar el futuro es igualmente concebirlo con creatividad, es decir reconocerlo de manera innovadora, inteligente y disruptiva. Solo así nuestras organizaciones podrán ser competitivas.

Este curso proporciona una base sólida para establecer los fundamentos y desarrollar las competencias de los asistentes en los métodos prospectivos.

OBJETIVOS GENERALES

A los asistentes se les proporcionarán los conocimientos necesarios sobre los métodos de análisis prospectivos, para que sean capaces apoyar el planeamiento estratégico y a largo plazo de su organización.

Los métodos de análisis prospectivos son un conjunto de metodologías que permite llevar a cabo un proceso, paso por paso, para realizar un diagnóstico correcto del problema objeto de análisis, identificar los factores y variables clave y los precursores de cambio, elaborar y contrastar los posibles escenarios futuros de un asunto y desarrollar los indicadores precisos para llevar a cabo una monitorización y control del mismo.

Los asistentes aprenderán cómo aplicar una amplia gama de técnicas de análisis para mejorar la solidez, precisión, fiabilidad y calidad de los productos de inteligencia que elaboren.

Este curso es la ampliación lógica de los conocimientos adquiridos en el Curso de Técnicas de Análisis Estructuradas de Inteligencia.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04

PERFIL ASISTENTES

Personal de cualquier sector profesional que necesite llevar a cabo análisis de información y elaboración de inteligencia en apoyo los procesos de planeamiento y de toma de decisiones de su organización.

Los conocimientos adquiridos son de aplicación en inteligencia competitiva y económica, inteligencia criminal, terrorismo, contrainteligencia, seguridad y defensa, etc.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar este curso los asistentes serán capaces de:

- Aplicar técnicas de análisis para identificar los factores y variables clave que influyen en el asunto objeto de análisis.
- Describir un sistema con todos sus elementos constitutivos.
- Identificar las variables influyentes y dependientes en un sistema.
- Describir las posibles evoluciones futuras de un sistema.
- Elaborar escenarios de futuro basado en la posible evolución del sistema.
- Desarrollar escenarios para apoyar procesos de planeamiento y de toma de decisiones.
- Elaborar y validar indicadores para monitorizar la evolución de la situación.
- Apoyar en el planeamiento estratégico de cualquier organización.
- Utilizar software y herramientas gratuitas para analizar la información obtenida.

NÚMERO DE PLAZAS

20 alumnos máximo, debido a que el curso tiene un planteamiento eminentemente práctico y se combinarán ejercicios individuales y en grupo.

PRECIO Y FORMA DE PAGO

El precio del curso es de 260 euros por alumno. En esta cantidad se incluye el material didáctico.

El modo de pago es mediante ingreso en cuenta del 50% del precio total del curso al formalizar la reserva, y el resto siete (7) días antes del inicio del curso.

En caso de cancelar la asistencia al curso con más de siete (7) días de antelación, se devolverá íntegro el importe abonado. Si la cancelación se produce con menos de siete (7) días de antelación, se devolverá solamente el 50% del importe total del curso.

METODOLOGÍA

La metodología será eminentemente práctica, combinándose clases teóricas con los correspondientes ejercicios prácticos, como mejor manera de ir asentando los conocimientos que se van impartiendo.

En algunas sesiones, para un mejor aprovechamiento, será necesario el uso de ordenador portátil con sistema operativo Windows.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04

PROGRAMA

El Método de los escenarios.

- Enfoques de estudios de futuro.
- El modelo prospectivo francés.
- Conceptos básicos.
- La planificación apoyada por el método de los escenarios.

El Análisis Estructural.

- Delimitación del sistema y sus componentes.
- Análisis Estructural (MICMAC).
- Delimitación de variables clave.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

El Análisis de Actores.

- Análisis del juego de actores.
- Método MACTOR.
- Análisis de relaciones entre actores.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Otras técnicas de Generación de escenarios.

- Técnica de generación de escenarios por cono de plausibilidad.
- Descripción de la técnica.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Duración: 19 horas lectivas.

El Análisis Morfológico.

- Análisis Morfológico.
- Objetivos del análisis morfológico.
- Descripción del método de análisis morfológico.
- Interés y límites del análisis morfológico.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

El Método Delphi.

- Método Delphi.
- Finalidad del método Delphi.
- Descripción del método Delphi.
- Ejemplos de aplicación.

El Método de los Impactos Cruzados.

- Método de los impactos cruzados.
- Finalidad del método de los impactos cruzados.
- Descripción del método SIMIC.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

El Método MULTIPOL.

- La Selección de Acciones Estratégicas.
- Los métodos multicriterio.
- Descripción del método MULTIPOL.
- Ejercicio de aplicación.

PROFESORADO

Profesionales de contrastada experiencia en el campo de la inteligencia, en este curso los profesores principales serán:

- **José Manuel Díaz-Caneja Greciano.** Teniente Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Especialista en Información de la Guardia Civil y el Policía Militar. Con la OTAN ha realizado el curso de Formador en Contrainsurgencia (COIN), JIPOE en COIN, Inteligencia en ISAF y el NATO Operational C-IED Staff Officer Course. Ha cursado el Máster EEES en Unión Europea (Especialidad Económicas-Políticas) por la UNED, el Máster Ejecutivo en Dirección de Sistemas de Emergencias y el Máster Ejecutivo en Dirección de Seguridad Global, por la Universidad Europea de Madrid; y el Máster en Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional, por la Universidad de Granada. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y la UE. Ha sido Profesor titular del Departamento de Inteligencia de la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04

(EGE), y del Departamento de Inteligencia de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

- **Ignacio Gabaldón García.** Teniente Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Inteligencia y Seguridad del Ejército de Tierra, el Curso de Informática Militar, y otros similares de la OTAN y los EE.UU. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y ONU. Ha sido profesor en los curso de inteligencia del Ejército de Tierra, y colaborador en el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. Entre otros destinos estuvo cinco años en el Centro de Inteligencia de las FAS y tres como Analista de Inteligencia en el Estado Mayor Internacional (IMS) en el Cuartel General de la OTAN en Bruselas (Bélgica).