



Centro de Negocios Futuro, C/ Lisboa 3, Madrid
Viernes 1 y sábado 2; viernes 8 y sábado 9 de junio de 2018
Horario: Viernes de 16:30 a 21:30; Sábado de 10:00 a 14:30

INTELIGENCIA Y LIDERAZGO

CURSO DE TÉCNICAS ESTRUCTURADAS DE ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

DESCRIPCIÓN

En la sociedad actual, donde se combinan distintas amenazas, cualquier organización, ya sea pública o privada, necesita disponer de inteligencia oportuna, precisa y fiable, para asegurar una toma de decisiones de calidad, que proporcione ventajas competitivas, asegure la anticipación y evite la sorpresa.

La clave está en el proceso mediante el cual se transforma esa información en inteligencia, y aunque la tecnología ayuda, el analista de inteligencia sigue desempeñando un papel preponderante, debiendo estar adecuadamente formado.

Una fase clave es el análisis de información y su transformación en inteligencia. Los avances tecnológicos hacen que un analista tenga a su disposición, en muchas ocasiones de manera prácticamente automatizada, un volumen ingente de datos. Por ello, se hace necesario conocer y poner en práctica técnicas y procedimientos que aseguren que el proceso de análisis se lleva a cabo de manera correcta.

Este curso proporciona una base sólida para establecer los fundamentos y desarrollar las competencias de los asistentes en las técnicas estructuradas de análisis de inteligencia, independientemente de su área de especialización.

OBJETIVOS GENERALES

A los asistentes se les proporcionarán los conocimientos necesarios sobre técnicas estructuradas de análisis de inteligencia, para que sean capaces de desarrollar un proceso de análisis de una manera eficiente.

Las técnicas de análisis estructuradas son un conjunto de metodologías que permite llevar a cabo un proceso, paso por paso, para analizar todo tipo de información ambigua, incompleta y en ocasiones engañosa con la que cualquier analista, independientemente del tipo de organización a la que pertenezca, debe tratar en el día a día.

La clave es realizar un diagnóstico correcto del problema objeto de análisis, identificar los factores clave y precursores de cambio, elaborar y contrastar hipótesis de la posible evolución de un asunto y desarrollar los indicadores precisos para llevar a cabo una monitorización y control del mismo.

Los asistentes aprenderán cómo aplicar una amplia gama de técnicas de análisis para mejorar la solidez, precisión, fiabilidad y calidad de los productos de inteligencia que elaboren.

Este curso es la ampliación lógica de los conocimientos adquiridos en el Curso de Obtención de Información y Técnicas de Análisis de Inteligencia.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04

PERFIL ASISTENTES

Personal de cualquier sector profesional que necesite llevar a cabo análisis de información y elaboración de inteligencia en apoyo los procesos de toma de decisiones de su organización.

Los conocimientos adquiridos son de aplicación en inteligencia competitiva y económica, inteligencia criminal, terrorismo, contrainteligencia, seguridad y defensa, etc.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar este curso los asistentes serán capaces de:

- Aplicar técnicas de análisis para identificar los factores y variables clave que influyen en el asunto objeto de análisis.
- Generar contrastar y validar hipótesis.
- Desarrollar escenarios para apoyar procesos de planeamiento y de toma de decisiones.
- Elaborar y validar indicadores para monitorizar la evolución de la situación.
- Organizar datos para identificar vacíos de información y apoyar un análisis eficiente.
- Elaborar productos de inteligencia sólidos, precisos, oportunos y, relevantes y fiables.
- Evitar ser influido por sesgos y prejuicios.
- Evitar la decepción, el engaño y la manipulación.
- Utilizar software y herramientas gratuitas para analizar la información obtenida.

NÚMERO DE PLAZAS

20 alumnos máximo, debido a que el curso tiene un planteamiento eminentemente práctico y se combinarán ejercicios individuales y en grupo.

PRECIO Y FORMA DE PAGO

El precio del curso es de 260 euros por alumno. En esta cantidad se incluye el material didáctico.

El modo de pago es mediante ingreso en cuenta del 50% del precio total del curso al formalizar la reserva, y el resto siete (7) días antes del inicio del curso.

En caso de cancelar la asistencia al curso con más de siete (7) días de antelación, se devolverá íntegro el importe abonado. Si la cancelación se produce con menos de siete (7) días de antelación, se devolverá solamente el 50% del importe total del curso.

METODOLOGÍA

La metodología será eminentemente práctica, combinándose clases teóricas con los correspondientes ejercicios prácticos, como mejor manera de ir asentando los conocimientos que se van impartiendo.

En algunas sesiones, para un mejor aprovechamiento, será necesario el uso de ordenador portátil con sistema operativo Windows.

Para más información:

www.inteligenciayliderazgo.com

info@inteligenciayliderazgo.com

+34 639 83 45 04

PROGRAMA

Introducción a las Técnicas de Análisis Estructuradas.

- Utilidad de las técnicas de análisis estructurada.
- Taxonomía de técnicas de análisis estructurada.

Técnicas diagnósticas.

- Técnicas de exploración del entorno.
- Finalidad de la exploración del entorno.
- Las técnicas de exploración del entorno: PMMESII, PEST, STEMPLES.
- Otra técnica: Análisis DAFO/SWOT.
- Procedimiento.
- Identificación de "trade off".
- Ejercicio práctico y exposición de conclusiones.

El análisis de sistemas.

- Introducción al análisis de sistemas.
- Aplicación del análisis de sistemas.
- Identificación de factores clave.
- Análisis de relación causa-efecto.
- Diagramas de Influencia.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Matriz de Impactos Cruzados.

- El análisis de problemas complejos.
- Finalidad y utilidad.
- Análisis de la interrelación entre factores y variables clave.
- Procedimiento.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Los Escenarios como Técnica de Generación de Hipótesis.

- Generalidades sobre los escenarios.
- Definición de escenario. Utilidad.
- Finalidad de los escenarios.
- La teoría de la predicción.
- Enfoques de estudios de futuro.
 - El modelo anglosajón.
 - El modelo prospectivo.

Duración: 19 horas lectivas

Técnicas de Elaboración de Escenarios.

- Tipos de técnicas de Generación de Escenarios.
 - Elaboración de escenarios simples.
 - Análisis de futuros alternativos.
 - Generación de escenarios múltiples.
- Cuando utilizarlas.
- Procedimiento.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Técnicas de comprobación de hipótesis.

- Necesidad de comprobación de hipótesis.
- Análisis de Hipótesis en Competencia (ACH).
- Descripción del método ACH.
- Ejercicio práctico de aplicación y exposición de resultados.
- El mantenimiento de un registro de auditoría.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Elaboración de indicadores.

- Definición de indicador.
- Finalidad y utilidad de los indicadores.
- Procedimiento de elaboración.
- Procedimiento de validación.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Técnicas de apoyo a la decisión.

- Priorización.
- Clasificación y ponderación.
- Ranked voting.
- Paired Comparison.
- Scoring.
- Matriz de apoyo a la decisión.
- Árboles de decisión.
- Ejercicio de aplicación y exposición de resultados.

Para más información:

PROFESORADO

Profesionales de contrastada experiencia en el campo de la inteligencia, tanto en el ámbito civil como militar. Para este curso los profesores principales serán:

- **José Manuel Díaz-Caneja Greciano.** Teniente Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Especialista en Información de la Guardia Civil y el Policía Militar. Con la OTAN ha realizado el curso de Formador en Contrainsurgencia (COIN), JIPOE en COIN, Inteligencia en ISAF y el NATO Operational C-IED Staff Officer Course. Ha cursado el Máster EEES en Unión Europea (Especialidad Económicas-Políticas) por la UNED, el Máster Ejecutivo en Dirección de Sistemas de Emergencias y el Máster Ejecutivo en Dirección de Seguridad Global, por la Universidad Europea de Madrid; y el Máster en Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional, por la Universidad de Granada. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y la UE. Ha sido Profesor titular del Departamento de Inteligencia de la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra (EGE), y del Departamento de Inteligencia de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).
- **Ignacio Gabaldón García.** Teniente Coronel del Ejército de Tierra. Diplomado Superior en Inteligencia por la Escuela Superior de las FAS. Entre otros cursos nacionales ha realizado el Curso Superior de Inteligencia y Seguridad del Ejército de Tierra, el Curso de Informática Militar, y otros similares de la OTAN y los EE.UU. Ha ocupado diversos puestos de inteligencia, tanto en territorio nacional como en despliegues bajo mando de la OTAN y ONU. Ha sido profesor en los curso de inteligencia del Ejército de Tierra, y colaborador en el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. Entre otros destinos estuvo cinco años en el Centro de Inteligencia de las FAS y tres como Analista de Inteligencia en el Estado Mayor Internacional (IMS) en el Cuartel General de la OTAN en Bruselas (Bélgica).

Para más información: